

*Журба А. О., ст. гр. ЕФбс-15-м
Науковий керівник:
д.е.н., проф., зав. Каф. ЕАіФ Єрмошкіна О.В.
(Державний ВНЗ «Національний гірничий
університет», м.Дніпропетровськ, Україна)*

УДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВИХ МЕТОДІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Результатами впливу на підприємство негативних факторів є погіршення фінансових результатів його діяльності, неспроможність підприємства отримувати прибуток, що може призвести до банкрутства – все це є проявленням кризового стану підприємства. Велика кількість українських підприємств опинилися у стані кризи, у таких умовах головним засобом виживання підприємства є антикризове управління, що є ваговою складовою системи управління підприємством.

Проблемам антикризового фінансового управління присвячені роботи таких вітчизняних та закордонних вчених, як О.О.Терещенко, В.О. Василенко, М.К. Колісник, З.Є. Шершньва, В.Г. Боронос, Т.В. Донченко, М.О. Балаклицька, Д.В. Нізалов, Ю.В. Порохова, М.Г. Олещук, Е. Альтман, М. Хаммер, Т. Таффлер, К. Ерроу, Р. Коуз, П. Уотерман, У. Бівер, М. Спенс та ін. Однак не вирішеними залишаються питання обґрунтування наукових підходів щодо фінансових методів антикризового управління у контексті формування єдиного механізму організації та реалізації фінансових методів антикризового управління підприємством на основі математичних моделей

Відповідно, метою роботи є удосконалення підходів до формування механізму організації та реалізації фінансових методів антикризового управління підприємством на основі математичних моделей.

В складних соціально-економічних умовах господарювання вітчизняних підприємств одним з актуальних питань є формування організаційно-економічного механізму, що забезпечить оздоровлення підприємства, відновлення ефективної системи управління і його конкурентоспроможності. На певних етапах розробки та реалізації механізму антикризових заходів на підприєм-

стві користуються економіко-математичними моделями. Не існує однієї універсальної моделі проведення певних заходів, які б призвели до оздоровлення підприємства, тож при розробці антикризових заходів об'єднано дві моделі. Формування моделі вибору фінансових методів управління підприємством проводиться у два етапи. Спочатку визначено санаційний потенціал підприємства, та на його основі доцільність подальший дій, а саме вибір методів здійснення антикризового управління у відповідності до кризи, що виявлена на підприємстві.

Спираючись на дослідження та розроблену методикау Донченко Т.В визначається рівень санаційного потенціалу підприємства шляхом розрахунку інтегрального показника з використанням індексного та експертного методів оцінювання. Як свідчить розгляд існуючих методик оцінювання потенціалу, спосіб використання індексних методів є доволі поширеним і ефективним, адже дає змогу отримати порівнюваний кількісний показник, який можна використати для комплексної характеристики стану санаційного потенціалу та аналізу його динаміки. Високий, середній, та низький рівні санаційного потенціалу є фактором, який свідчить що проведення подальших антикризових заходів є доцільним. Визначається вид кризи наявної на підприємстві, що була виявлена під час аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства, та спираючись на результати проведеного Прохоровою Ю.В. кластерного аналізу підприємств за групами показників, визначається ступінь кризи (С – легкий, В – середній, D – високий). Тож в відповідності до виду та ступеню кризи обирається модель управлінських рішень, що дозволять проводити аналіз та прогнозувати стан підприємств за кожним напрямом аналізу.

Отже, формування організаційно-економічного механізму, що забезпечить оздоровлення підприємства є провідним завданням підприємства, яке намагається подолати кризу. При реалізації даного механізму можуть використовуватися певні методи економіко-математичного моделювання, доволі поширеними і ефективними серед яких є використання індексних методів та інтегральних моделей.